**План программы развития**

**Пояснительная записка программы развития**

**Паспорт программы развития**

**Введение**

**Раздел 1. Проблемно-ориентированный анализ деятельности образовательной организации за период с 2017 по 2020 гг**.

**1.1. Информационная справка**.

**1.2. Анализ результатов деятельности образовательной организации по направлениям:**

-качественное обновление образовательной деятельности;

-развитие научно-методического сопровождения инновационной деятельности;

-развитие информационно-образовательной среды;

-совершенствование системы профессионального развития педагогических работников образовательной организации;

-совершенствование обеспечивающей системы образовательной организации;

**1.3. Стратегический анализ факторов внешней и внутренней среды, влияющих на развитие образовательной организации.**

**1.4. Общая характеристика нерешенных проблем**

**Раздел 2. Концептуальное обоснование деятельности образовательной организации в режиме развития**

**2.1. Концепция (концептуальный проект) желаемого будущего состояния образовательной организации как системы:**

-образ желаемого будущего состояния образовательной организации;

-миссия образовательной организации;

-стратегические основания жизнедеятельности образовательной организации и главные характеристики ее внутренней среды;

-основные подходы и принципы стратегического развития;

-ценности и организационная культура образовательной организации;

-основные компоненты ресурсно-образовательной среды.

**2.2. Направления стратегического развития образовательной организации на 2021-2024 гг.:**

-Направление 1. Ключевые события направления. Цель. Задачи. Ожидаемый результат.

-Направление 2. Ключевые события направления. Цель. Задачи. Ожидаемый результат.

-Направление 3. Ключевые события направления. Цель. Задачи. Ожидаемый результат.

-Направление 4. Ключевые события направления. Цель. Задачи. Ожидаемый результат.

-Направление 5. Ключевые события направления. Цель. Задачи. Ожидаемый результат.

**2.3. Тактика перехода образовательной организации в новое качественное состояние (сетевые планы-графики реализации ключевых событий и система показателей ключевых событий):**

-Направление 1. Сетевой план – график реализации ключевых событий. Система показателей реализации ключевых событий.

-Направление 2. Сетевой план – график реализации ключевых событий. Система показателей реализации ключевых событий

-Направление 3. Сетевой план – график реализации ключевых событий. Система показателей реализации ключевых событий

-Направление 4. Сетевой план – график реализации ключевых событий. Система показателей реализации ключевых событий

-Направление 5. Сетевой план – график реализации ключевых событий. Система показателей реализации ключевых событий

**2.4. Концепция управления реализацией Программы развития**

**2.5. Система контроля за реализации Программы развития**

**Раздел 3. Риски реализации Программы развития**

**Раздел 4. Тезаурус**

Приложение