

# Процессы управления проектами

Робский В.В.

# Процессы (стадии)

1. Инициация
2. Планирование
3. Организация
4. Контроль
5. Завершение

*Обратите внимание на цикличность процессов №№ 2, 3, 4!*

# Инициация

- 1) В результате инициации принимается решение о запуске проекта.
- 2) В рамках этого процесса:
  - a) разрабатывается *концепция*,
  - b) *изучают потребность в проекте*,
  - c) *изучают обеспеченность ресурсами для его реализации*,
  - d) *собирают исходные данные*,
  - e) *формулируют цели и задачи*.
- 3) На стадии инициации назначают менеджера, ответственного за управление проектом.

# Концепция проекта (вдохновляющая!)

- 1) обоснование актуальности проекта, которая определяется тем, насколько он значим для ... (кого?);
- 2) описание потребностей, которые можно удовлетворить, реализовав предлагаемый проект;
- 3) описание альтернатив предлагаемого проекта (какими еще способами можно решить возникшую проблему или удовлетворить потребности);
- 4) формирование целей и задач проекта, т.е. чего необходимо достичь в результате реализации проекта и какими конкретно действиями;
- 5) описание конечного результата проекта (продукта или услуги) с указанием его качественных и количественных характеристик;
- 6) перечень заинтересованных сторон проекта с указанием их целей, включая активных участников проекта (заказчики, исполнители, подрядчики и т.д.);;
- 7) предварительная оценка стоимости и сроков проекта;
- 8) укрупненный план реализации проекта.

# Планирование

- Результат планирования – сводный план проекта.
- Аспекты плана:
  - содержание,
  - сроки исполнения,
  - финансирование,
  - ожидаемое качество,
  - способы решения поставленных задач,
  - риск-менеджмент.



Планирование – не отдельный этап, а непрерывный процесс: в ходе реализации проекта, по мере выяснения деталей, в план могут вноситься изменения и дополнения.

# Организация

Организация – тоже процесс циклический!



В процессе организации менеджер:

- распределяет задачи между членами команды,
- устанавливает границы ответственности,
- координирует их действия,
- контролирует соблюдение сроков, расходы, соответствие стандартам качества,
- при необходимости вносит изменения в план.

*Организационная часть управления проектом самая сложная: от менеджера требуются не только профессиональные навыки, но и лидерские качества.*

# Контроль

- Контроль предполагает сравнение фактических показателей реализации проекта (сроков, затрат, результатов) с запланированными.
- Если обнаруживаются отклонения от плана, анализируют их причины и разрабатывают мероприятия по коррекции.

Контроль – также процесс циклический, повторяющийся!



# Завершение

На стадии завершения

- заканчиваются работы,
  - составляется заключительный отчет,
  - подготавливается документация,
  - разрешаются все спорные вопросы.
- Результат этого процесса – сдача проекта заказчику.*

# Спасибо за внимание!

- Сайт «Педагогический навигатор»: <https://pednavigator.ru/>
- Rutube-канал «Проект 2ВВ»: <https://rutube.ru/channel/24543001/>
- YouTube-канал «Проект 2ВВ»: <https://www.youtube.com/c/Проект2ВВ>
- Telegram-канал «Педагогический навигатор»: [t.me/pednavigator](https://t.me/pednavigator)

