Шаблон: Матрица многокритериальной оценки управленческого решения

Проблема (разрыв): _____

(Пример: Низкая мотивация учителей при отсутствии бюджета на премии)

Инструкция: Запишите в левый столбец все возможные варианты решения (альтернативы), которые вы сгенерировали. Оцените каждый вариант по 5-балльной шкале (где 1 — очень плохо/низко, 5 — отлично/высоко) в соответствии с критериями. Итоговый балл — это сумма. Но помните: если по критерию «Легитимность» стоит 1 или 2, решение принимать нельзя, даже если сумма баллов высокая.

№	Вариант решения (Альтернатива)	Легитимность (Закон, ФГОС, ТК РФ, Устав)	Стоимость (Деньги + Время)	Риск (Сопротивление коллектива)	Эффективность (Влияние на качество)	ИТОГО (Сумма)
1	**Альтернатива А:** *(Пример: Нанять внешнего специалиста по договору ГПХ)*					
2	**Альтернатива Б:** *(Пример: Ввести баллы в эффективный контракт за наставничество)*					
3	**Альтернатива В:** *(Пример: Изменить расписание, освободив время учителю)*					
4						
5						

Памятка по критериям (для заполнения):

1. **Легитимность (Законность):**
    - *1 балл:* Прямое нарушение ФЗ, ТК РФ или Устава.
    - *3 балла:* «Серая зона», требует сложных юридических обоснований, риск предписания при проверке.

- *5 баллов:* Полное соответствие нормативке, легко оформляется приказом.

2. **Стоимость (Ресурсы):**
    - *1 балл:* Требует реальных денег из бюджета или огромного количества времени директора.
    - *3 балла:* Требует перераспределения текущих ресурсов (например, часов в тарификации).
    - *5 баллов:* Бесплатно или требует минимальных временных затрат.
3. **Риск (Сопротивление):**
    - *1 балл:* Вызовет открытый бунт, жалобы в профсоюз/прокуратуру, увольнения.
    - *3 балла:* Вызовет скрытый саботаж, тихое недовольство, жалобы «на кухне».
    - *5 баллов:* Коллектив примет с энтузиазмом или нейтрально.
4. **Эффективность (Результат):**
    - *1 балл:* Создает видимость деятельности (имитация), проблема не решается.
    - *3 балла:* Дает временный эффект или решает проблему лишь частично.
    - *5 баллов:* Устраняет корневую причину проблемы (разрыв) надолго.